



PROVINCIERAAD VAN ANTWERPEN

Vergadering van 22 november 2012

Verslag van de deputatie

Bevoegd deputatielid: Rik Röttger

Telefoon: 03 240 52 55

Agenda nr. 5/5

Oprichting Extern Verzelfstandigd Agentschap in
Privaatrechtelijke vorm (EVAP). Arboretum Kalmthout VZW
(AK). Vaststellen statuten. Goedkeuring.

1. Context en historiek

1.1 Historiek

Arboretum Kalmthout vzw is vandaag organisatorisch ondergebracht als een para-provinciale vzw binnen de beleidssector groendomeinen en ressorteert onder het departement recreatie, sport en toerisme (DRST).

De geschiedenis van Arboretum Kalmthout gaat terug tot 1856, wanneer de Antwerpse boomkweker Charles Van Geert in Kalmthout start met een proefterrein voor zijn kwekerij in Antwerpen. Het blijft een kwekerij tot 1952, wanneer de broers Georges en Robert de Belder het terrein kopen om er hun privé-verzameltuyn van te maken.

Onder de bezielende leiding van de de Belders groeit Arboretum Kalmthout uit tot een van de meest prestigieuze botanische collecties ter wereld. De honderden nieuwe planten die zij introduceren, zijn afkomstig van vrienden en kwekers over de hele wereld.

Naast het verzamelen van nieuwe planten nam het wetenschappelijke en educatieve aspect een steeds belangrijker plaats is. Een bijbehorende publiekswerking werd ontwikkeld door de vzw's Arboretum Kalmthout en Vrienden van het Arboretum Kalmthout. Beide vzw's versmolten op 1 januari 2005 tot de huidige vzw Arboretum Kalmthout.

Medio jaren 1980 krijgt Arboretum Kalmthout vzw het financieel moeilijk. In 1986 komt een einde aan de onzekerheid wanneer het provinciebestuur van Antwerpen de terreinen aankoopt. Het beheer, het onderhoud en de exploitatie blijven volledig in handen van de onafhankelijke vzw Arboretum Kalmthout.

In de loop der jaren werd het patrimonium met provinciale middelen uitgebreid en vernieuwd en vergroot de oppervlakte van het groendomein met maar liefst twintig procent. Vandaag beslaat het Arboretum Kalmthout 12,5 hectare.

De evolutie die het Arboretum doormaakte, zowel op wetenschappelijk als op organisatorisch-commercieel vlak, leidde in de loop van 1999 tot de oprichting, in de schoot van de VZW, van een directiecomité en een wetenschappelijk comité.

De toenemende financiële inbreng van het provinciebestuur van Antwerpen leidde ertoe dat tussen de VZW en de provincie Antwerpen een beheersovereenkomst werd afgesloten op 16 april 2003, waarbij onder meer werd opgenomen dat de provincie het eigenaars- alsook het belangrijkste huurdersonderhoud op zich zou nemen. Tevens werd in de herwerkte statuten van de VZW voorzien dat in de raad van bestuur van de VZW 3 afgevaardigden van de provincie zouden zetelen ten einde een vlottere en betere inspraak en samenwerking te bewerkstellen.

1.2 Wetenschappelijke werking

De wetenschappelijke werking wordt aangestuurd vanuit het wetenschappelijk comité. De conservator-directeur stuurt samen met de assistent-conservator en de educatieve medewerkers de tuiniers, studenten, gidsen en vrijwilligers aan en staan in voor het beheer van de collectie en de organisatie van tentoonstellingen, publicaties en educatieve activiteiten.

In het domein groeien bijna 7.000 verschillende taxa vanuit de hele wereld. Sommige soorten zijn in de natuur ernstig bedreigd of al uitgestorven. Alle gegevens over de verzamelingen worden gestructureerd bijgehouden in een database (BG-BASE) volgens de internationale standaarden voor collectiebeheer van plantentuinen en arboreta. In hetzelfde kader volgt de VZW de afspraken van het IPEN (International Plant Exchange Network), de Conventie van Rio en de GPSC (Global Strategy for Plant Conservation).

Het Arboretum Kalmthout ontving verschillende internationale erkenningen voor haar plantencollecties en is de ICRA (International Cultivar Registration Authority) voor het geslacht van de toverhazelaar, *Hamamelis*.

1.3 Financiën

Rekening 2011

Opbrengsten : 580.142,31	Subsidie provincie : 24.000,00
	Omzetcijfer (incl. subsidies) : 556.142,31
Kosten : 580.709,07	Personeelskost : 560.786,89
	Bedrijfskosten : 19.922,18
Saldo : -566,76	

In vergadering van 2 december 2011 keurde uw raad een verhoging van het bedrag van de subsidie voor het jaar 2012 naar 300.500,00 EUR goed. Het voorstel tot verhoging van de provinciale subsidie werd noodzakelijk ingevolge de vrees dat de tewerkstellingssubsidies vanuit de Vlaamse gemeenschap volledig zouden wegvallen en hierdoor het personeelsbestand drastisch zou moeten worden verminderd, dat ontegensprekelijk de werking en verdere uitbouw van het domein had geschaad. Doordat de initiële Vlaamse subsidies toch niet volledig wegvielen werd van de ingeschreven provinciale subsidie slechts 200.000,00 EUR opgevraagd en uitbetaald in de loop van het jaar 2012.

In de ontwerpbegroting 2013 werd opnieuw een subsidiebedrag opgenomen van 300.000 EUR, die de verdere werking van het domein moet waarborgen.

1.4 Personeel

Arboretum Kalmthout VZW beschikt heden over 23 reguliere medewerkers, die 13,7 VTE vertegenwoordigen. De medewerkers vallen onder het paritair subcomité voor de socioculturele sector van de Vlaamse gemeenschap (329.01).

1.5 Provinciaal belang

Het provinciedecreet bepaalt onder artikel 219&3 dat een rechtspersoon door een provincie met welbepaalde taken van provinciaal belang is belast als hij aan een van de volgende voorwaarden voldoet :

- Een of meer van zijn organen bestaan voor meer dan de helft uit provincieraadsleden of leden van de deputatie van de provincie in kwestie of de leden van de organen worden voor meer dan de helft aangewezen of voorgedragen door die personen;
- De provincie of haar vertegenwoordigers beschikken over de meerderheid van de stemrechten in een of meer van zijn organen;
- Zijn financiële middelen vallen voor meer dan de helft ten laste van het provinciebudget.

De provincie Antwerpen beschikt vandaag niet over de helft van de mandaten of stemmen in de organen van de VZW, maar rekening houdende met de verhoogde subsidiëring sinds 2012 en in het bijzonder de provinciale inbreng in de verwerving en vernieuwing van de onroerende goederen waarover de VZW kan beschikken, maken dat deze VZW voor zijn financiële middelen voor meer dan de helft afhankelijk is van de provincie. Een omvorming naar een organisatievorm zoals voorzien in het provinciedecreet is hierdoor noodzakelijk.

2. Missie, visie en doelstellingen

De vereniging heeft tot doel de beleidsuitvoerende taken van het provinciaal groenbeleid op te nemen.

Dit provinciaal groenbeleid richt zich op :

- Versterken van de provinciale identiteit van de eigen recreatie- en groendomeinen rekening houdende per locatie met het regionale profiel en de lokale fysieke potenties en mogelijke samenwerkingsverbanden;
- Verhogen van een gevarieerd en complementair aanbod aan provinciale groendomeinen ten behoeve van meer mogelijkheden tot natuurrecreatie, rekening houdend met doelgroepen, regionale indeling en de mate van recreatiedruk;
- Verbeteren van de kwaliteit van het beheer van het levend erfgoed enerzijds ter bescherming en verdere uitbreiding van dit erfgoed en anderzijds om de uitstraling van de provinciale groendomeinen verder te versterken.

3. Stappenplan

De oprichting van een verzelfstandigde entiteit kan worden onderverdeeld in vier opeenvolgende fasen: de voorbereiding, de oprichting, de goedkeuring door de toezichthoudende overheid en de samenwerkingsovereenkomst (artikel 240 provinciedecreet).

3.1 Voorbereiding

Voorafgaand aan de oprichting moet de deputatie een motiveringsverslag opmaken waarin de voor- en de nadelen van externe verzelfstandiging tegen elkaar worden afgewogen en waarin wordt aangetoond dat beheer binnen de rechtspersoonlijkheid van de provincie niet dezelfde voordelen kan bieden.

3.2 Oprichting

Een verzelfstandigde entiteit wordt vervolgens opgericht bij besluit van de provincieraad. De oprichtingsbeslissing stelt de statuten en de samenstelling van de bestuursorganen vast. Onder voorbehoud van de toepassing van de bepalingen inzake het goedkeuringstoezicht verkrijgt het verzelfstandigd agentschap rechtspersoonlijkheid op de datum van voormelde oprichtingsbeslissing.

Vervolgens kan de bestaande VZW zich omvormen tot EVAP volgens de door de provincieraad goedgekeurde statuten. Hierna is het agentschap de facto opgericht en kunnen de bestuursorganen samenkomen om de organisatie vorm te geven.

3.3 Goedkeuringstoezicht

De oprichtingsbeslissing wordt samen met het motiveringsverslag en met de statuten, binnen dertig dagen, aan de Vlaamse Regering verzonden. Binnen honderd dagen na verzending keurt de Vlaamse Regering de oprichtingsbeslissing al dan niet goed. Als die termijn verstrijkt zonder dat de Vlaamse Regering een beslissing genomen heeft en verzonden heeft aan de provincie, dan wordt de goedkeuring geacht te zijn verleend.

3.4 Samenwerkingsovereenkomst

De provincie en het agentschap sluiten vervolgens, na onderhandelingen, een samenwerkingsovereenkomst af waarin minstens (maar niet uitsluitend) de in artikel 240, van het provinciedecreet opgesomde aangelegenheden worden geregeld. De bevoegdheid om de overeenkomst goed te keuren komt toe aan de provincieraad.

Het provinciedecreet legt bijkomend dwingende bepalingen op met betrekking tot de interne structuur van het agentschap (samenstelling, werking en aansprakelijkheid van de raad van bestuur), dagelijks bestuur, adviesraden zoals het wetenschappelijk comité, de externe audit, administratief toezicht, personeelsstatuten, financiën en boekhouding, participaties, vereffening en ontbinding, en andere.

4. Verslag van de deputatie in keuze van organisatievorm

Arboretum Kalmthout VZW is ontstaan als een privé-initiatief, dat voor zijn werking te bekostigen allerlei semi-commerciële activiteiten heeft ontwikkeld, zoals een cadeau- & boekenshop, een cafetaria en een plantencentrum. De deputatie wenst deze activiteiten maximaal verder te ondersteunen in een organisatievorm die hierbij het best aansluit. Het voeren van een eigen boekhouding is hiervoor een vereiste.

Als socio-culturele vereniging werd het Arboretum door het FOD Financiën erkend voor het ontvangen van giften en het afleveren van fiscale attesten. Overwegende dat deze giften op jaarbasis meer dan 30.000,00 EUR vertegenwoordigen wensen de privé-initiatiefnemers dit statuut te behouden.

Als VZW heeft de vereniging een eigen personeelsbeleid moeten voeren dat in overeenstemming was met het paritair subcomité 329.01 voor de socioculturele sector van de Vlaamse gemeenschap. Hierdoor wijken de huidige arbeidsvoorwaarden van de medewerkers af van deze die gelden voor het provinciepersoneel. Het is de wens van de deputatie de arbeidsvoorwaarden die opgenomen zijn in de rechtspositieregeling voor het provinciepersoneel ook te laten gelden voor de medewerkers van de verzelfstandigde entiteiten in zover er geen wettelijke beperkingen zijn.

Specifiek voor het Arboretum Kalmthout geldt dat meerdere medewerkers tewerkgesteld zijn in gesubsidieerde functies; situatie die de deputatie wenst te behouden ten einde de provinciale uitgaven niet extra te belasten.

Voor het Arboretum blijft het belangrijk dat het, zoals heden, verder kan participeren in andere gelijkaardige (internationale) organisaties.

Het is tevens de wens van de deputatie de huidige leden van de vereniging verder te betrekken in de toekomstige werking van het Arboretum gelet op hun belangloze deskundigheid en als erkentelijkheid voor de in het verleden geleverde inspanningen.

De financiële en fiscale elementen vereisen dat de entiteit een eigen boekhouding kan voeren, wat zonder verzelfstandiging niet mogelijk is. Op het vlak van personeelsbeleid is het aangewezen dat het Arboretum een eigen personeelsbeleid kan blijven voeren met een maximale subsidiëring vanuit de hogere overheden. Een eigen personeelsbeleid voeren kan als autonoom provinciebedrijf (APB) binnen de regelgeving van de rechtspositieregeling, maar zeker als extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm (EVAP). Deze laatste vorm zal vereist zijn om de subsidiëring van meerdere personeelsleden te behouden. Het EVAP als organisatievorm biedt ook de meest soepele mogelijkheid om te kunnen participeren in andere organisaties, alsmede om derden (deskundigen) te betrekken in de organisatie.

Op grond van deze overwegingen stelt de deputatie aan uw raad voor de huidige VZW met ingang van 1 januari 2013 om te vormen tot het EVAP Arboretum Kalmthout vzw, afgekort EVAP AK.

5. Statuten

Overwegende dat aan uw raad wordt voorgesteld een EVAP op te richten met een VZW-structuur dienen de statuten in overeenstemming te zijn met de wet van 27 juni 1921 houdende de verenigingen zonder winstoogmerk en de stichtingen, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 1 juli 1921, zoals gewijzigd door de wet van 2 mei 2002 en de wet van 16 januari 2003.

Volgende elementen, die door het provinciedecreet, bij toepassing van artikel 226, worden opgelegd voor een autonoom provinciebedrijf, maar bij uitbreiding ook gelden voor een EVAP, werden hernomen:

- de naam en eventueel de afkorting van het EVAP
- het maatschappelijke doel, inzonderheid een omschrijving van de beleidsuitvoerende taken van provinciaal belang waarmee het extern verzelfstandigd agentschap belast wordt
- de maatschappelijke zetel, gevestigd in de oprichtende provincie
- de samenstelling, de vergaderwijze, de werkingsvoorwaarden en de bevoegdheden van de organen
- de wijze van opmaak van het budget, de rekeningen en het jaarlijkse ondernemingsplan
- de wijze van ontbinding en vereffening van het extern verzelfstandigd agentschap.

Daarnaast werden de voorwaarden, opgelegd door het provinciedecreet, die de provincie een meerderheid waarborgt in de onderscheiden organen van de VZW, opgenomen, alsmede dat in de raad van bestuur de gewaarborgde vertegenwoordiging van elke politieke fractie en het principe dat hoogstens 2/3 van de provinciale vertegenwoordiging van hetzelfde geslacht mag zijn. Het aantal provinciale vertegenwoordigers in de raad van bestuur is beperkt tot 1/5 van het aantal provincieraadsleden.

Voorgesteld wordt dat de provincie in de algemene vergadering wordt vertegenwoordigd door de gedeputeerde aan wie de bevoegdheid van het Arboretum Kalmthout werd toevertrouwd en de leden van de raadscommissie waarin het beleidsdomein groendomeinen valt. In de raad van bestuur wordt de provincie maximaal vertegenwoordigd door 14 afgevaardigden. Een voorstel van statuten is bijgevoegd als bijlage 1 bij dit verslag.

6. Organen

6.1 Samenstelling algemene vergadering (AV)

Benoeming door provincieraad

Toepassing van artikel 239 van het provinciedecreet

- Provincie beschikt over de meerderheid van de stemmen in de AV.
- Elke politieke fractie is vertegenwoordigd in de RVB en AV
- Vertegenwoordigers provincie kunnen uitsluitend raadsleden zijn
- De vertegenwoordigers van de provincie handelen overeenkomstig de instructies van de provincieraad
- Aanwijzingen en voordrachten zijn steeds herroepbaar
- Bij herroeping is men van rechtswege ontslagnemend en wordt overgegaan tot vervanging.
- Duur mandaat is gelijk aan legislatuur, vertegenwoordigers blijven in functie totdat hun vervangers zijn aangewezen of benoemd.

Ongeacht de grootte van de eventuele inbreng van de verschillende partijen, beschikt de provincie steeds over een meerderheid van de stemmen in de algemene vergadering van de provinciale vennootschap of vereniging en draagt de provincie steeds een meerderheid voor van de leden van de raad van bestuur van de provinciale vennootschap, vereniging of stichting. Die voordracht gebeurt volgens de criteria vastgelegd in artikel 229. Ten hoogste twee derde van de door de provincie voorgedragen leden van de raad van bestuur is van hetzelfde geslacht.

De vertegenwoordigers van de provincie in de algemene vergadering van de provinciale vennootschap en vereniging worden door de provincieraad uit zijn leden gekozen. De vertegenwoordigers van de provincie in de algemene vergadering handelen overeenkomstig de instructies van de provincieraad.

De provincieraad en de vertegenwoordigers van de provincie in de algemene vergadering, kunnen te allen tijde beslissen om respectievelijk de aanwijzingen en voordrachten te herroepen. De statuten van de provinciale vennootschap, vereniging of stichting bepalen dat de betrokken vertegenwoordigers door die herroeping van rechtswege ontslagnemend zijn. Er wordt tot hun vervanging overgegaan. Alle aanwijzingen en voordrachten worden herroepen door de volledige vernieuwing van de provincieraad. De vertegenwoordigers blijven in functie totdat hun vervangers zijn aangewezen of benoemd.

6.2 Voorstel samenstelling algemene vergadering

De algemene vergadering bestaat uit alle effectieve leden.

- de provincie Antwerpen;
- vier effectieve leden van de bestaande vzw, aan te duiden door de algemene vergadering van de bestaande vzw;
- het departementshoofd van de provincie Antwerpen tot wiens bevoegdheid de groendomeinen ressorteren.

Voorgesteld wordt de provinciale vertegenwoordiging in de algemene vergadering samen te stellen uit de gedeputeerde als voorzitter en de leden van de raadscommissie groendomeinen. De provinciale vertegenwoordiging zal dan bestaan uit 14 leden.

Het stemrecht wordt uitgeoefend volgens het principe van het meervoudig stemrecht. Elke rechtspersoon, lid van de vereniging, beschikt over een aantal stemmen overeenkomstig het aantal vertegenwoordigers in de vereniging. Per vertegenwoordiger namens een rechtspersoon kan slechts één stem uitgebracht worden met dien verstande dat de provincie Antwerpen steeds over de meerderheid van de stemmen dient te beschikken.

Natuurlijke personen die lid zijn van de vereniging beschikken over één stem.

6.3 Samenstelling raad van bestuur (RVB)

Benoeming door de algemene vergadering van de vereniging of vennootschap.

Toepassing van artikel 229 en 239 van het provinciedecreet.

De raad van bestuur kan als volgt worden samengesteld:

- de provincie Antwerpen;
- vier effectieve leden van de bestaande vzw, aan te duiden door de algemene vergadering van de bestaande vzw;

Voor de provinciale vertegenwoordiging gelden volgende regels:

- Provinciale vertegenwoordiging max 1/5 van leden provincieraad
- Provincie draagt meerderheid voor van de leden van de RVB
- Elke politieke fractie is vertegenwoordigd
- Evenredige verdeling van de mandaten onder de fracties
- Provinciale vertegenwoordiging is ten hoogste 2/3 van hetzelfde geslacht
- Fracties die deel uitmaken van deputatie hebben meerderheid binnen provinciale vertegenwoordiging
- Voorzitter is lid van deputatie
- Ook niet-raadsleden kunnen worden voorgedragen door AV

De provincie Antwerpen wordt vertegenwoordigd door maximum 14 vertegenwoordigers, waarbij de provincie steeds over de meerderheid beschikt.

Het stemrecht wordt uitgeoefend volgens het principe van het meervoudig stemrecht. Elke rechtspersoon, lid van de vereniging, beschikt over een aantal stemmen overeenkomstig het aantal vertegenwoordigers in de vereniging. Per vertegenwoordiger namens een rechtspersoon kan slechts één stem uitgebracht worden met dien verstande dat de provincie Antwerpen steeds over de meerderheid van de stemmen dient te beschikken.

Het departementshoofd van het betrokken beleidsdomein is geen lid van de raad van bestuur, maar woont de vergaderingen van de raad van bestuur bij als secretaris.

Voorgesteld wordt de voordracht van de provinciale vertegenwoordigers in de raad van bestuur uit te stellen tot de start van de nieuwe legislatuur. De vereniging wordt immers pas met ingang van 1 januari 2013 operationeel.

6.4 Dagelijks bestuur

Aan de raad van bestuur zal worden voorgesteld een dagelijks bestuur samen te stellen met de gedeputeerde, het betrokken departementshoofd de conservator - directeur van de vereniging en derden, leden van de raad van bestuur.

6.5 Wetenschappelijk comité

Binnen de vereniging wordt een wetenschappelijk comité samengesteld die de raad van bestuur en het dagelijks bestuur zal adviseren.

Het wetenschappelijk comité staat in voor de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van volgende activiteiten :

- het beoordelen en evalueren van de collectieopbouw
- het beoordelen en evalueren van de jaarthema's
- het beoordelen en evalueren van ingediende opleidingsaanvragen
- de organisatie van fondsenwerving

7. Provincieraadsbeslissing

Zoals reeds vermeld in het stappenplan wordt een extern verzelfstandigd agentschap opgericht bij provincieraadsbeslissing. De oprichtingsbeslissing legt de statuten van de verzelfstandigde entiteit vast. Onder voorbehoud van de toepassing van de bepalingen inzake het goedkeuringstoezicht verkrijgt het rechtspersoonlijkheid op de datum van voormelde oprichtingsbeslissing.

Aan uw raad wordt voorgesteld om goedkeuring te hechten aan de oprichting van het provinciaal extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm Arboretum Kalmthout VZW, EVAP AK, de bijgevoegde statuten en het voorstel van samenstelling van de provinciale vertegenwoordiging in de algemene vergadering goed te keuren.

Dit verslag werd door de deputatie goedgekeurd op 8 november 2012.

De provincieraad van Antwerpen,

Gelet op de principiële goedkeuring van de deputatie in zitting van 8 november 2012 houdende de oprichting van een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm Arboretum Kalmthout vzw;

Gelet op de artikelen 219 en volgende van het provinciedecreet van 22 december 2006, nadien meermaals gewijzigd, houdende de modaliteiten en bepalingen van provinciale extern verzelfstandigde agentschappen;

Gelet op artikel 238 van voormeld provinciedecreet houdende de oprichting van een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm;

Overwegende dat statuten werden opgesteld die in overeenstemming zijn met de op de vereniging van toepassing zijnde wetgeving;

Gelet op artikel 239 en artikel 229 van het provinciedecreet houdende de samenstelling van de algemene vergadering en de raad van bestuur van een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm;

Overwegende dat de deputatie heeft aangetoond en gemotiveerd dat een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijk vorm, binnen de mogelijkheden van het provinciedecreet, de meest aangewezen organisatievorm is voor het

verwezenlijken van de in het verslag opgesomde beleidsuitvoerende taken van provinciaal belang;

Overwegende dat de activiteiten de participatie van derden (deskundigen) behoeft, maar met een provinciale meerderheid in de bestuursorganen;

Op voorstel van de deputatie.

BESLUIT:

Artikel 1 :

Goedkeuring wordt gehecht aan de oprichting, met ingang van 1 januari 2013, binnen het departement recreatie, sport en toerisme, op het organisatieniveau N-2, van een provinciaal extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm, Arboretum Kalmthout vzw.

Artikel 2 :

Goedgekeurd worden de voorgelegde statuten houdende oprichting van Arboretum Kalmthout VZW, provinciaal extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm.

Artikel 3 :

In de algemene vergadering van het extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm Arboretum Kalmthout vzw worden voor de provinciale vertegenwoordiging, die een meerderheid der stemmen bezit binnen de algemene vergadering, de gedeputeerde aan wie de bevoegdheid van het Arboretum Kalmthout werd toevertrouwd benoemd alsmede de leden van de provinciale raadscommissie groendomeinen.

Artikel 4 :

De vertegenwoordigers van de provincie in de algemene vergadering handelen overeenkomstig de instructies van de provincieraad.

GOEDGEKEURD DOOR DE PROVINCIERAAD VAN
ANTWERPEN IN VERGADERING VAN 22-11-2012
IN OPDRACHT
DE PROVINCIEGRIFFIER

DE VOORZITTER

DANNY TOELEN

LUDWIG NEEFS